

## Discours "Blockchain & Finance : the start of a new era?"

10/04/2024

Madame la Ministre, chère Marina,  
Mesdames et Messieurs,

Je suis ravie de vous voir si nombreux à Paris. Et parmi nous ce soir, dans le contexte d'une semaine particulière et intense : le choix d'être ici, parmi les autres innombrables manifestations de la *Paris Blockchain Week*, nous fait honneur et prouve toute la portée et les convictions fortes que nous entretenons ensemble sur les sujets que nos intervenants ont adressés. Je les remercie vivement pour leur contribution inestimable à cette première édition de la conférence "Finance & Blockchain".

Depuis maintenant 5 ans, cette semaine est un magnifique porte-étendard du développement et du rayonnement du Web 3 français dans le monde.

Une semaine entière !

Une semaine durant laquelle tout le dynamisme et l'émulation autour du Web 3 peut s'exprimer dans les rues de la capitale.

Une semaine où l'attention se porte sur d'autres technologies que celles de l'IA. Un fait suffisamment exceptionnel en ce moment pour être souligné !

Bien qu'il s'agisse indéniablement d'une innovation majeure dans laquelle les technologies blockchain auront d'ailleurs un rôle central à jouer à l'avenir.

Quelle qu'elle soit, dans tous les domaines, il est primordial de s'intéresser et de s'enquérir de l'innovation. L'innovation est systématiquement vecteur d'opportunités, pour tous !

Alors aujourd'hui, nous sommes réunis pour parler "Blockchain & Finance". Étudier et débattre des potentielles disruptions ou des opportunités que représente l'intégration de ces nouvelles technologies dans le secteur financier.

Ces disruptions, les membres de l'Adan en sont des moteurs. Qu'ils s'agissent des nouveaux intermédiaires qui révolutionnent les marchés grâce aux crypto-actifs - nos PSAN, de la finance décentralisée ou encore des entreprises bancaires et financières pour qui la tokenisation est un levier de transformation et un premier pas dans le Web 3. Nous avons à cœur, à l'Adan, de valoriser toute l'inventivité de ces acteurs, dont vous faites ou ferez partie demain.

Je le disais, c'est important de réfléchir à l'innovation. Prendre conscience de son impact. Se réjouir de ses bénéfices.

Et c'est encore mieux de le faire ensemble.

Permettez-moi donc, même si d'autres l'ont fait avant moi, de saluer **les entités qui, aux côtés de l'Adan, ont eu l'initiative** de nous réunir aujourd'hui pour montrer à quel point ces réflexions se matérialisent déjà comme des réalités.

- Je pense à la banque publique d'investissement, Bpifrance
- à la Caisse des dépôts et Consignations
- Et à l'Office de Coordination Bancaire et Financière plus communément appelée l'OCBF

Mais aussi **aux forces vives qui ont, sous différentes formes, souhaité soutenir** cet évènement afin qu'il puisse voir le jour :

- Ellipse communications
- Paris Blockchain Society
- Cube3
- Stéphanie Cabossioras qui a donné bénévolement de son temps
- Ainsi que la Ministre, son équipe et les services de Bercy, qui ont bien voulu nous accueillir et nous faire l'honneur d'ouvrir la conférence.

Permettez-moi enfin de saluer **votre présence** qui est la condition *sine qua none* d'un dialogue constructif dans l'exploration de questions fondamentales pour l'avenir de l'industrie financière européenne.

Dirigeants d'entreprises, pouvoirs publics, entrepreneurs ou investisseurs... Munis de votre expertise et de votre vision, vous êtes tous un maillon clé qui permettra de paver le chemin de notre succès collectif vers cette nouvelle ère de la finance.

Je sais combien le quotidien, l'habitude, les priorités de court terme, les contraintes budgétaires parfois, ou même les appréhensions souvent nourries d'incompréhensions peuvent faire obstacle à cette démarche.

Mais nous le voyons avec l'étude que nous menons en partenariat avec KPMG et l'institut IPSOS depuis maintenant 3 ans : 6,5 millions de Français et plus d'un quart des moins de 35 ans détiennent désormais des crypto-actifs dans notre pays.

Dans les pays voisins, ce sont 17 % des Néerlandais, 16% des Anglais, 12% des Allemands et 11% des Italiens...

Ce ne sont pas là des chiffres que l'on peut se contenter de laisser de côté ou choisir d'ignorer. Ou alors... au risque d'être assez vite rattrapé, voire dépassé par le réel.

Les technologies blockchain ne sont pas incompatibles avec la finance traditionnelle. Au contraire, elles peuvent coexister et se nourrir mutuellement.

Il s'agit d'ouvrir de nouvelles perspectives au secteur de la finance et offrant des avantages en matière de transparence, de sécurité et d'efficacité. L'innovation blockchain pourrait révolutionner la manière dont nous concevons et gérons les transactions financières.

Il revient à chacun de créer les passerelles nécessaires pour faciliter cette cohabitation harmonieuse, et tirer le meilleur parti des deux mondes.

En France, il a été fait le choix d'affirmer une volonté politique forte en faveur du Web 3 et de structurer un écosystème dynamique et gage de confiance. C'est là tout le sens du premier pilier législatif qu'a été la loi PACTE.

Faisant de la réglementation le socle d'un dialogue commun, la France s'est positionnée comme pivot central de cette transformation de la finance et a permis de créer un environnement propice à l'émergence de projets novateurs.

Cette démarche positive et volontariste a produit des résultats concluants à plusieurs égards.

- Elle a répondu à une demande de nos concitoyens, puisque 88% d'entre eux estiment que le régime en place les rassure pour choisir un prestataire fiable.
- Elle a répondu à une demande des acteurs traditionnels, qui sont de plus en plus nombreux à investir le secteur du Web 3 maintenant qu'ils sont munis des outils juridiques adéquats pour se lancer sereinement.
- Et elle a surtout permis à la France d'avoir un train d'avance. Depuis 2019, l'ensemble de l'écosystème s'est forgé une expertise qui sera un bagage pour le moins utile à ceux qui s'engageront vers le cadre réglementaire européen, dont les fondements sont communs à ceux du régime français.

Cependant, les cycles de l'innovation sont rapides. Et cela est d'autant plus vrai dans un secteur où les technologies lui permettent de s'agréger et de se multiplier sous l'impulsion de l'effort collectif.

Il est donc crucial de continuer à investir dans la recherche et le développement, de promouvoir l'adoption de la blockchain par les institutions financières et d'encourager l'émergence de nouvelles startups et entreprises innovantes dans ce domaine.

Et cela ne sera possible que si les pouvoirs publics continuent d'accompagner l'innovation par le maintien d'un dialogue ouvert et l'adoption de normes adaptées. Ce sont là les conditions pour que la France et l'Europe restent attractives dans un contexte ultra-concurrentiel à l'échelle internationale.

L'Adan prendra bien évidemment sa part dans les nombreux chantiers en cours ou à venir sur les prochaines années. Nos équipes sont pleinement mobilisées afin de comprendre les modèles des entreprises et créer des synergies entre des acteurs qui seront toujours plus forts dans le dialogue qu'en se tenant dos à dos. Nous serons aux côtés de tous ceux qui souhaitent découvrir, explorer, voire construire l'univers du Web 3.

La route est, certes, encore longue et demandera d'investir du temps, de l'énergie, des efforts, y compris de compréhension, afin renforcer notre position de leader dans ce domaine.

Mais je suis convaincue que la blockchain marque le début d'une nouvelle ère pour la finance, et que nous avons tous un rôle important à jouer dans cette transformation.

Ensemble, nous pouvons façonner un avenir financier plus transparent, plus sécurisé et plus efficace pour tous. Je sais pouvoir compter sur votre engagement.

Et je vous en remercie.

Pour clôturer cet évènement, je cède le micro à Joël-Alexis Bialkiewicz qui, en ayant lancé la Banque Delubac dans l'aventure du Web 3 porte un regard éclairant - et pour ceux qui l'ont déjà entendu sur le sujet, que l'on peut qualifier de "punchy" - sur la manière dont les établissements de crédit et plus largement les acteurs institutionnels de la finance peuvent se saisir avec succès de ces technologies.